



## Stats

### Président

Jean-Charles  
Turrian

### Bulletinier

Julien Hoefliger

### Visites extérieures

néant

### Visiteurs

néant

### Invitées

les épouses de  
ces Messieurs

### Présence

sans doute  
excellente

### Anéritif

Judi 6  
février

### Prochaine réunion

### Au programme:

Dîner d'amitié  
& conférence  
S. Nessi: LA  
CROIX ROUGE  
SUISSE DANS  
LA DEUXIEME  
GUERRE  
MONDIALE

mais encore

### Innerwheel

Vendredi 7  
mars

### Souper ceinture

CHANGER  
DES VIES

## Julien Hoefliger scelle ses liens avec le Rotary dans la mine de Bex

### Conférence de classification

Pour la première fois cette année, Messieurs les Rotariens d'Aigle ont emmené leurs épouses à la mine. Fleurs de sel, ces dames n'ont pas ménagé leur grain pour donner à cette soirée le piquant nécessaire.



Ces Messieurs emmènent leurs épouses sous terre à Bex

Quant à Julien Hoefliger, dont le tour était venu de donner sa conférence de classification<sup>1</sup>, sans se miner, il s'est donné à fond pour, en 30 minutes, nous raconter l'histoire et les défis qui sont le quotidien d'une des plus vieilles entreprises au monde encore en exercice. Pensez, les mines de sel ont 460 ans d'existence commerciale, époustouflant !

Le Trait d'Union a voulu aller au delà de la mine, pour toucher l'homme derrière la transformation

<sup>1</sup> Voir une présentation identique sous [http://www.saq.ch/fileadmin/user\\_upload/veranstaltungen/referate/483/saline\\_bex.pdf](http://www.saq.ch/fileadmin/user_upload/veranstaltungen/referate/483/saline_bex.pdf)

de la saline de Bex. Julien Hoefliger a bien voulu répondre à nos questions, voici l'échange:

### La mission du directeur

Julien Hoefliger, la présentation de l'entreprise SALINE DE BEX DEPUIS 1554 que tu as donnée vendredi soir aux membres du RCA et à leurs épouses a captivé l'audience présente. L'ampleur du sujet a cependant laissé quelques thèmes de côté, en particulier la curiosité bien naturelle que chacun peut avoir pour ta personne.

Nous voudrions par exemple savoir qui tu es et quel a été ton rôle dans l'extraordinaire développement que tu nous as présenté. Merci donc de bien vouloir répondre à ces quelques questions que les lecteurs du Trait d'Union auront plaisir à découvrir.



Le président Jean-Charles Turrian présente la conférence de Julien Hoefliger

Commençons par toi-même, comment es-tu devenu directeur de la Saline de Bex ?

*J'ai débuté à Saline de Bex en*

*mars 2010 un peu par hasard, à l'époque à la recherche d'un nouveau défi je réponds à une annonce anonyme d'un chasseur de tête. En apprenant qu'il s'agissait de la Saline de Bex je n'étais d'abord pas très emballé, mais après avoir rencontré les membres du conseil à deux reprises, le poste semblait offrir un certain nombre de défis qui ont éveillés mon intérêt. Mais, c'est surtout le président qui a su me convaincre lors d'une conversation informelle que nous avons eu quelques jours après les interviews de recrutement.*

Et-ce que ça correspondait à un objectif de vie ?

*Non, pas vraiment, mais après plus de 15 années passées auprès de multinationales je recherchais une mission avec une dimension plus « humaine » et plus « entrepreneuriale » et c'est vraiment ce que j'ai trouvé en venant à Saline. Une entreprise de cette taille m'a vraiment offert la possibilité de voir se concrétiser le fruit de ma vision et de mes décisions rapidement sur le terrain et dans le marché. La gestion d'une usine que j'appréhendais au début, car premier directeur sans formation d'ingénieur, m'a finalement passionné et s'est avérée très enrichissante. Je peux dire aujourd'hui que cette expérience aura été tout à fait passionnante et m'aura permis de grandement progresser en tant que professionnel et dirigeant.*

### Une entreprise tout à fait unique

**N**ous pensons que le poids de la tradition et la responsabilité de préserver un héritage unique, dont tu t'es chargé, doivent représenter un défi de taille. Comment le surmontes-tu et penses-tu réussir à transformer et rendre compatible avec le monde du 21<sup>ème</sup> siècle une entreprise vieille de 460 ans et qui a connu au moins trois alertes vitales ?

*Il y a peu l'un de mes collaborateurs me disait que mon prédécesseur avait permis à la société de rejoindre le 20<sup>ème</sup> siècle et que moi je l'emmenais dans le 21<sup>ème</sup>. J'ai trouvé cette remarque très flatteuse mais également une bonne synthèse de ce que vivait la société depuis une douzaine d'années. J'espère qu'au terme de mon mandat mes collaborateurs pourront confirmer*

*ce constat.*

*Loin d'être un poids l'Histoire de notre société et son héritage est aujourd'hui une véritable force que l'on retrouve au centre des valeurs de la Saline. Elles ont permis de motiver et de rassembler des générations d'employés fiers d'apporter leur contribution à une organisation unique qui n'avait pas seulement pour vocation la recherche d'un profit maximal à court terme mais dont l'action s'inscrivait dans la durée et dans la fourniture d'une quasi prestation de service publique. La préservation de ce patrimoine et de ce savoir-faire reste aujourd'hui au centre de nos préoccupations et c'est à travers les produits et les marques que nous commercialisons que nous tentons de rendre les consommateurs attentifs à ces questions. C'est notamment grâce à leur choix éclairé et non à des subventions et autre béquille que nous désirons que l'aventure du Sel de Bex se poursuive encore durant de nombreuses années.*

*En conclusion, notre démarche de développement durable nous aide aujourd'hui à tenir compte de tous les éléments nécessaires au maintien de nos activités dans le temps et à leur pérennité même si rien n'est jamais acquis.*

Tu nous l'as bien dit, la saline de Bex, bien que société anonyme, tire derrière elle le poids du monopole de l'Etat de Vaud. Ce monopole était semble-t-il justifié en son temps par le désir des autorités de fournir du sel à l'ensemble de la population, mais ce monopole a également complètement dévalorisé le produit. Penses-tu pouvoir redonner à cette institution l'esprit d'entreprise qui devrait lui permettre de trouver sa place dans un monde de plus en plus ouvert ?

*L'entreprise ne m'a pas attendu pour s'affranchir de la tutelle de l'état, mon prédécesseur et le Conseil d'administration avaient déjà tracé le chemin dès le début des années 2000 en créant la marque Sel des Alpes et en explorant d'autres pistes de développement. Le changement de stratégie que j'ai proposé s'inscrivait dans la continuation des principes définis par le Conseil mais peut-être sur un niveau et avec*



Une autre pensée du jour ...



des objectifs sensiblement plus ambitieux qu'auparavant. Un élément également essentiel de mon mandat a effectivement été de d'insuffler à mon équipe un esprit plus indépendant et une attitude plus **responsable** et tournée vers les clients et les consommateurs. J'espère que nous y sommes à présent parvenus mais ce sont les principaux concernés qui jugeront.

Enfin, à mes yeux la justification du monopole subsiste encore aujourd'hui en ce qui concerne l'approvisionnement de sel de déneigement et le fait que nous soyons organisé en société privée avec l'obligation de rémunérer nos actionnaires et de financer nos investissements justifie une extension de ce monopole, au moins en partie, aux autres catégories de sels. L'alternative que je ne souhaite pas serait de revenir à un pur service public intégré à un service de l'état. Pas sûr que la collectivité soit vraiment gagnante! Un marché complètement libéralisé à court terme aurait pour conséquence une fermeture rapide de toutes les activités de la Saline y compris la visite de la mine et le maintien de ce patrimoine. Une telle situation entraînerait aussi comme dans les autres pays, des difficultés d'approvisionnement en sel lors de gros hivers et pour les clients trop petits ou trop éloignés géographiquement.

### Un vrai Rotarien

Penses-tu que l'esprit du Rotary —quelle que soit la façon dont on l'imagine — et ses fameux 4 critères, soient susceptibles de t'aider dans ta tâche de direction ?

Avant même que je rejoigne le Rotary on pouvait retrouver sous une forme ou une autre ces 4 critères dans notre culture d'entreprise.

*En effet, notre vision et notre approche de société responsable et durable correspond de très près à l'application de ces 4 critères dans les relations que nous entretenons avec notre personnel, nos clients, nos fournisseurs et toutes les autres parties prenantes concernées par nos activités.*

Merci Julien Hoefliger d'avoir bien voulu prendre le temps de nous répondre. Nous sommes persuadés que nos lecteurs apprécieront grandement ta contribution.

### *Le Trait d'Union*

## La lettre du bulletinier

Le 17 janvier dernier, les Rotariens d'Aigle se réunissaient à Yvorne, au Château Maison Blanche pour l'un de leurs traditionnels déjeuners d'amitié. Un bulletinier était présent. Voici la lettre que Léonard Maret nous a fait parvenir:

### Exposé du Lt col EMG Flavien Schaller

Premier officier suisse à avoir étudié à plein temps à la prestigieuse académie militaire de l'état major général des forces armées de la fédération de Russie.

M. Schaller nous adresse tout d'abord ses salutations en langue russe. Ensuite il va nous présenter l'histoire de l'académie, les thèmes d'instruction et ses impressions et ses enseignements non seulement de l'académie mais également de la Russie en général.

— Nous avons beaucoup de préjugés sur la Russie : les jolies filles, la vodka, les alcooliques, Poutine,...

Il va essayer de démystifier ces préjugés lors de son exposé en nous communiquant son ressenti de l'âme russe et du peuple russe et non des oligarques qui viennent parfois en vacances en Suisse. Ces derniers ne représentent que 2% de la population, les autres habitants russes vivent dans des conditions souvent misérables.

### Bio Flavien Schaller

Lieutenant colonel d'état major général, colonel la journée et lieutenant la nuit, c'est le plus beau grade de l'armée suisse. Divorcé, il a 2 enfants, parle français, allemand, italien, anglais

et russe couramment, et comprend bien l'espagnol. Cela fait une année qu'il apprend l'arabe.

Russes adorent l'emphase. En 1832 le Suisse, baron d'empire français Antoine-Henri de Jomini



a fondé cette académie d'état major quand il était sous les ordres de Nicolas 1er de Russie. Le tsar Nicolas 1er voulait une instruction spéciale pour ses officiers. La Suisse a donc joué un rôle dans la fondation de cette académie, la bibliothèque s'appelle

encore aujourd'hui la bibliothèque Antoine-Henri de Jomini. Depuis 1939, l'académie a mis en place une faculté spéciale où étudient tous les étudiants non russes et non biélorusses.

Officier de carrière depuis 1997, sa fonction actuelle est chef de groupe de l'instruction opérationnelle c'est-à-dire qu'il planifie les exercices d'armée du style de l'exercice « stabylo » dont tout le monde a entendu parler. Ces exercices ont lieu tous les 4 ans; il conduira le prochain exercice qui aura lieu en 2017.

Dans sa carrière de milice, il a été commandant de bataillon d'aide au commandement 15 de la brigade logistique 1 de 2008 à 2011 (800 hommes). Actuellement il est chef du domaine de base de conduite 6 de la brigade d'infanterie 2. Il est également depuis le début de l'année dernière sous-chef de l'état major au groupement d'état major 110 (instruction opérationnelle).

Ce groupement rassemble 60 officiers de milices (lieutenant colonels et colonels EMG) qui ont des compétences particulières pour planifier les exercices militaires. Il est aussi contrôleur à temps partiel dans le cadre des relations internationales de la défense (application du document de Vienne). Il est président de la société des officiers du Valais romand depuis 2008 et depuis la fin de l'année passée auditeur de l'institut des hautes études de défenses nationales françaises. Un de ses passe-temps préféré est la géopolitique avec la lecture, la philosophie, la randonnée et le voyage.

### Un peu d'histoire

Flavien Schaller connaît l'histoire de l'académie militaire de l'état major général des forces armées de la fédération de Russie: le nom lui-même est très long, mais c'est normal car les

encore aujourd'hui la bibliothèque Antoine-Henri de Jomini. Depuis 1939, l'académie a mis en place une faculté spéciale où étudient tous les étudiants non russes et non biélorusses.

### La vie à l'Académie

Comment est-ce qu'on y apprend ? Des groupes de 4 à 8 auditeurs/étudiants sont formés. Dans le groupe de Flavien Schaller se trouvaient un Français, un Suédois et 2 Turkmènes. Les cours étaient organisés de la manière suivante : de 9:00 à 15:00 théories, séminaires, travaux pratiques dirigés et 45 minutes de pause. De 15:05 à 22:30 travail personnel et sport.

— Les élèves sont obligés de rester dans l'académie à cause de la confidentialité des documents. Le maintien du secret est très rigoureux en Russie.

Une partie générale par cours et faculté mixte (avec les Russes et Biélorusses). Beaucoup de théories générales. Les programmes de base sont les mêmes que pour les Russes et les Biélorusses mis à part le domaine du nucléaire et du biologique/chimique. Les cours sont complétés par des travaux d'état major avec un commandant russe, des jeux stratégiques et, pour terminer, les examens académiques.

L'expérience personnelle ne comptait pas, seul la restitution du savoir acquis était importante.

Les élèves proviennent de nations très différentes : Suède, Turkménistan, Mongolie, Kazakhstan, Algérie, Chine, Arménie, Serbie, Co-

rée du Sud et Suisse.

— Cela fait vraiment drôle de se trouver en minorité culturelle au milieu de gens des anciens pays communistes !

— La politique de sécurité globale était imposée et pas question d'amener sa propre vision des choses.

— Les thèmes d'instruction d'une durée de 10 mois étaient les suivants : l'art opératif (engagement spatio-temporel de l'armée), la sécurité nationale, la conduite des troupes, la stratégie en général, l'économie militaire, la langue russe, le sport, la construction des forces armées.

Il y a eu quelques excursions : le plus grand musée de chars de combat du monde, le plus grand musée d'aviation et quelques visites de troupes.

### Impressions de voyage

**F**lavien Schaller raconte ses impressions et les enseignements à tirer de son séjour. L'âme russe, dit-il, c'est beaucoup d'humour, souvent très cynique, beaucoup de pessimisme, beaucoup de croyances et superstitions, de la fierté et du patriotisme. Lorsqu'on arrive à briser la glace épaisse (ce n'est pas différent en Valais et dans le canton de Vaud !), on trouve une belle chaleur humaine. L'accueil est extrême : les gens vous donneraient tout.

— Le Russe aime la Russie. C'est un pays continent (17 098 246Km<sup>2</sup>) , cela représente 414 fois la Suisse, 144 millions d'habitants.

— Le Russe est irrationnel. Par exemple lorsque l'on fait du commerce avec lui, il est très subjectif, marche à l'intuition, réfléchit de manière grossière, basique et est plein de préjugés. Le Russe invente les préjugés pour les autres et n'en démord pas. On ne peut pas comprendre la Russie par la voie de la raison, on ne peut que croire en elle. Nous sommes perdus dans ce pays car on ne comprend pas comment tout

fonctionne et pourquoi ça fonctionne.

— Des annulations d'événements 10 minutes avant l'heure annoncée sont possibles: la flexibilité et l'adaptation sont les maîtres-mots en Russie. C'est aussi une force de devoir s'adapter constamment.

— La nostalgie du temps de l'URSS est très importante. Les posters de Staline en sont un parfait exemple. Cet homme a commis les pires atrocités et pourtant il est vénéré. Les moyens ne sont pas importants, la fin les justifie. La nostalgie s'explique aussi par la cherté actuelle des choses par rapport à l'époque soviétique. Un appartement à Moscou par exemple se loue actuellement à 1500.- par mois en sachant que le revenu moyen est de 800.- par mois. Dans ces conditions, les gens ont souvent plusieurs emplois. Après la chute de l'Union soviétique, l'espérance de vie des hommes et des femmes a diminué de 10 à 12 ans. L'espérance moyenne est de 58 ans maintenant ! On regrette le passé car il y avait plus d'ordre et l'accès aux soins était



gratuit. La façon de voir les choses est très différente de chez nous.

### Philosophie politique

— Du point de vue politique, l'opposition russe n'existe pas car elle est trop fragmentée et désunie. La Russie différencie fortement les dangers et les menaces: le danger est un potentiel et une menace est un potentiel plus une intention. Alors que pour nous il n'y a pas de différence.

— Une grosse différence par rapport à la planification suisse: le nombre de brigade est beaucoup plus élevé et l'utilisation de la marine est possible. Le souvenir de la deuxième guerre mondiale est cultivé en Russie. Les Russes planifient pour gagner alors que nous planifions pour ne pas perdre, cette différence est fondamentale. Concernant les pertes au combat: la Russie dit s'il y a une guerre il y aura des morts. Chez nous s'il y a une guerre, il faut que personne ne meure. Pour le maintien de la paix, les Russes pilonnent d'abord puis parlent ensuite. La décision en tant qu'acte juridique: chez nous quand un commandant décide quelque chose de bien tant mieux et s'il décide quelque chose de mal tant pis pourvu qu'il n'y ait pas trop de mort. Un commandant russe qui ne gagne pas sa bataille passe en cours martiale. Enfin, le maintien du secret est une chose très marquée.

Un grand merci encore à M. Schaller pour ce brillant exposé.

*Léonard Maret*

## La lettre du bulletinier bis

Un bonheur ne se présentant que rarement seul, voici pour le démontrer une deuxième lettre de bulletinier. Elle est inspirée de la rencontre qui suivit celle du 17 janvier dernier, les Rotariens d'Aigle se réunissaient à Yverne le 24 janvier, cette fois-ci au Torrent. Voici donc la lettre que Luc del Rizzo, bulletinier à la plume ineffable, nous a fait parvenir:

**N**otre Président, la mine grave, ouvre la séance. En ce mois de janvier 2014, notre Club s'expatrie au Café du Torrent pour un simple déjeuner d'amitié.

La relative tranquillité des affaires courantes autorise notre bien-aimé Président à se lancer dans une anaphore dont tout le monde se souviendra une fois revenu à la Couronne et dont les termes exacts étaient les suivants :

— **Moi, Président du Rotary**, souhaiterai l'anniversaire de Bertrand Cheseaux, né le 13 janvier, de Marc Vuagnaux, né le 20 janvier, de Paul Droz, né le 26 janvier, de Maurice Turrian, né le 29 janvier, ainsi que de votre serviteur, né le 20 février.

— **Moi, Président du Rotary**, je préciserai que Bertrand et Marc ont offert l'apéro au Châteaui Maison Blanche la semaine passée.

— **Moi, Président du Rotary**, je rajouterai

offrir, avec mon père, l'apéro du jour.

— **Moi, Président du Rotary**, j'annoncerai un taux de présence de 68 %.

— **Moi, Président du Rotary**, je soulignerai les inscriptions de Jacques Gamboni, Philippe Grobéty, Jouni Heinonen, Maurice Turrian, Jean-Philippe Favre, Franz-Henri Gilliéron et Christian Bracher, à l'Université du Rotary 1990.

— **Moi, Président du Rotary**, j'éviterai de dire que je n'y mettrai pas les pieds.

— **Moi, Président du Rotary**, j'apprendrai que Christian Bracher a effectué une visite extérieure au Rotary Club d'Oslo le 14 janvier 2014.



Notre envoyé spécial a surpris CB au milieu d'une cohorte de Rotariens d'Oslo. Il se reconnaîtra, il est le seul à porter la roue.

— **Moi, Président du Rotary**, je rappellerai à tous que les prochains apéros-times se dérouleront les troisièmes jeudi du mois au Caveau à Yverne.

— **Moi, Président du Rotary**, je n'oublierai pas de citer la soirée avec dame et conférence de classification de Julien aux Mines de Sel de Bex.

— **Moi, Président du Rotary**, j'inviterai tout le monde à participer à la conférence du 6 février 2014, à l'occasion de laquelle nous entendrons Serge Nessi nous parler de l'accueil d'enfants durant la guerre.

— **Moi, Président du Rotary**, je laisserai la parole à Claude Mani pour insister sur le fait que participer à cette conférence est une NÉCESSITÉ.

— **Moi, Président du Rotary**, j'invoquerai encore le déjeuner d'amitié à la Couronne du 14 février, ainsi que l'apéro-time du 20 qui suivra et les déjeuners d'amitié des 21 et 28 février.

— **Moi, Président du Rotary**, j'annoncerai fièrement que dès la fin mars commenceront

les travaux de notre couvert à Bex.

— **Moi, Président du Rotary**, je donnerai la parole à Rémy et Jean pour qu'ils nous fassent part de l'émotion qu'ils ont ressentie au Gala Sport Up à Montreux.

— **Moi, Président du Rotary**, je n'oublierai pas Julien afin qu'il batte le rappel des troupes pour la sortie dame, 25 inscrits étant nécessaire pour organiser, alors que seules 13 personnes se sont annoncées.

— **Moi, Président du Rotary**, je cèderai aux élans patriotiques de Franz-Henri.

— **Moi, Président du Rotary**, je continuerai à creuser le sillon des obscures citations dont j'ai le secret, déclarant, tout comme Voltaire, que «La discorde est le plus grand mal du genre humain, et la tolérance en est le seul remède».

S'en est fini de l'allocution de notre Président, lequel, une fois le repas terminé, ne repart pas en scooter mais au volant de sa rutilante Porsche Cayenne.

Tout le monde est rassuré.

*Luc del Rizzo*

## La pensée du jour

**L**e rire est l'antidote de la morosité et de l'enlui : il dissipe les idées morbides et se fait souvent le garant d'une bonne santé mentale.

*Eve Belisle*

## Ont collaboré à ce numéro:

Julien Hoefliger      Léonard Maret  
Luc del Rizzo        Jacques Gamboni  
Jean-Charles Turrian



## Galerie de photos



## ROTARY CLUB AIGLE 50 ANS

### PROGRAMME DES FESTIVITES

*Vendredi 9 mai 2014 :*

*Ouverture des portes  
au Château d'Aigle à 18h00.*

*Des discours auront lieu avant  
l'apéritif.*

*Dès 18h30 apéritif.*

*Dès 20h repas de Gala jusqu'à 00h00.*

*Attractions entre les différents plats à définir.*

*Samedi 10 mai 2014 :*

*Inauguration du Couvert dès 11h00.*

*Les travaux de construction devront commencer  
dès le mois de mars.*

*Rendez-vous à tous les participants à 10h00 à Bex.*

*Si beau temps, cocktail dînatoire sur place.*

*En cas de mauvais temps, solution à définir.*

*Les différents participants peuvent trouver le  
gîte auprès de l'Hôtel du Nord, à Bex.*

*Ils ont un lien très fourni.*

