



## Stats

### Président

Philippe Grobéty

### Bulletinier

Julien Hoefliger

### Visites extérieures

on ne sait pas

### Visiteurs

oui, oui... à suivre dans la lettre du bulletinier

### Invités

M. Ch. Minacci, Aigle Région

### Présence

attentive

### Apéritif

Offert par le club

## Prochaine réunion

**Vendredi**  
**28 novembre,**  
**12h00**

Au programme:

**Conférence**  
**de M. Pierre**  
**Henchoz**

## Les Alpes Vaudoises et leur ressort économique

### Conférence de Jean-Marc Udriot

Public nombreux et de qualité à cette première conférence d'automne au club Rotary d'Aigle. Les élites politiques ne s'y sont pas trompées puisqu'on ne comptait pas moins de 3 syndicats à cette réunion. Des experts du développement économique de l'Est Vaudois avaient même fait le déplacement.

Le président de la CITAV — Communauté Intercommunale du Tourisme des Alpes Vaudoises — conduit avec des responsables du district<sup>2</sup> une réflexion globale et pragmatique sur l'avenir économique des districts des Alpes vaudoises, connue sous

son nom de code : **Alpes Vaudoises 2020<sup>3</sup>**

Jean-Marc Udriot, Rotarien bien connu, qui incarne cette présidence, présente donc cet ambitieux programme

### Complément de programme

Pierre Henchoz placera sa conférence dans le prolongement de celle qu'il avait faite en 1991 à son retour des USA où il avait, pendant 4 années, présidé la section des investissements des Fonds de Pensions de l'ONU.

Il y avait déjà souligné les dérapages de la bourse notamment le Krach du 19 Octobre 1987.

Par la suite, et comme si les leçons n'avaient pas servis on assiste depuis cette époque à des bulles spéculatives comme Internet en 2000, les subprimes en 2007, l'endettement des banques puis des pays à une allure vertigineuse... bref de millions nous avons passé à des milliards devenu l'unité de compte ou pour évaluer tel ou tel désastre financier.

En d'autres termes, Pierre Henchoz placera ses propos dans un contexte où, en 25 ans, nous avons passé du million au milliard en termes d'unité de calcul dans les nombreux accidents financiers de ces dernières années.

Je serai peut être, trop facilement, à faire un bilan critique (plus facile à faire après)... mais je crois que sans complaisance il faut savoir se regarder dans le miroir, même si celui est celui du rétroviseur.

Thème chaud en ces périodes de bouleversements et de désarroi politique, conférencier d'exception. Rendez-vous tous à la Couronne d'Yvorne, vendredi 28 novembre, 12h30.



en intitulant sa conférence: *Les Alpes Vaudoises et leur avenir socio-économique*. Le ton est donné.

### Le tourisme alpin

Jalonnant d'emblée l'ampleur des défis auxquels se frottent les promoteurs de l'initiative AV2020, Jean-Marc Udriot plante le décor: fédérer les ambitions de

- 1 pour nos lecteurs d'outre Alpes, le syndic est le maire de la commune
- 2 pour nos lecteurs d'ailleurs, le district forme une unité administrative exécutive entre le niveau politique de la commune et celui du canton

- 3 Pour en savoir plus, visitez ce lien Internet <http://www.alpes.ch/files/?id=67006>



deux districts, neuf communes de culture différente; une communauté d'intérêt touristique des Alpes Vaudoises qui doit se résoudre à survoler ces différences, mais aussi les autres groupes d'intérêt comme «Aigle Région» par exemple.

Ces intérêts — sans doute convergeant sur certains axes — sont divers et variés, comme on aime à le dire. L'horizontalité: transports publics, hébergement, offices du tourisme locaux; la verticalité: plaine - montagne.



En suivant Jean-Marc Udriot, on comprend que ce sont les institutions politiques qui se sont saisies des rênes du char du progrès et de la prospérité, devançant la société civile locale. C'est un cas intéressant de gestion harmonieuse et bien comprise des intérêts économiques. En effet, comme le fait observer Jean-Marx Udriot, si les acteurs économiques ne sont pas prêts à suivre les acteurs politiques, alors le char risque bien de s'enliser.

### Faits et chiffres

Un million de skieurs utilisent les remontées mécaniques et dépensent localement deux cent francs dans la journée; sept cent million de francs forment le chiffre d'affaire induit pour le tourisme; l'apport du tourisme sur le PIB serait de 30%. Les emplois induits directement sont en adéquation alors que 42% d'emplois indirects, supplémentaires sont concernés par le tourisme. Ces chiffres montrent sans conteste l'importance du secteur touristique dans l'économie alpine.

Les résidences secondaires sont au nombre de 9000 dans les Alpes vaudoises. Par une estimation prudente, basée sur une occupation à 15% de ces logements, Jean-Marc Udriot pense que sont 1'200'000 nuitées s'ajoutent aux 550'000 nuitées hôtelières, également réparties entre l'été et l'hiver.

Le troisième secteur générateur de nuitées est celui des écoles internationales. Et comme naturel-

lement ces dormeurs finissent par se réveiller, il se transforment en consommateurs de jour.

### Glacier 3000

Le glacier des Diablerets, emblème de la région, berceau de Glacier 3000, forme sans conteste le cœur de l'attraction touristique de la région. C'est en homme convaincu que Jean-Marc Udriot présente donc les avenues du tourisme quatre saisons: l'hiver, par ses remontées mécaniques offre l'accès aux sommets sublimes; les saisons tempérées des sentiers pédestres, des centres sportifs — qui coûtent un fortune à entretenir et à gérer, dit-il — jouent un rôle social important, offrant aux familles l'accès direct aux installations, mais aussi l'accès par les sociétés sportives qui fleurissent sur ces terreaux fertiles.

Preuve de l'attrait de ces centres sportifs, on y verrait même des gens de la plaine...

### Mobilité

Thème important s'il en est, les réseaux de mobilité, à la capillarité fine, aux artères fluides, aux cœurs vaillants — la gare d'Aigle se trouvant en son foyer — intéresse plaine et montagne, car sans ses montagnes, Aigle ne serait jamais la deuxième gare du canton, n'est ce pas ?

### Hébergement

Triste constat que celui de ces lits chauds qui se refroidissent. En 10 ans, la moitié d'entre eux ont disparu, faute peut-être à ces hôteliers qui se sont fatigués ou qui n'ont pu résister à l'attrait de vendre son établissement pour en faire des résidences secondaires. Mais sans hôtellerie adaptés, à la gamme ad hoc, attractive, alors les remontées mécaniques et toute l'économie alpestre aura des problèmes, prédit Jean-Marc Udriot.

### Remontées mécaniques

Cible fréquente des milieux de protection de l'environnement, les remontées mécaniques sont indispensables au développement économique de ces régions. Or elles savent se montrer raisonnables en matière d'impact paysager et environnemental. Il faut donc les maintenir et les développer.

### Interactivité

Les montagnards quittent parfois leurs montagnes des yeux pour plonger le regard sur la plaine et se réjouissent qu'on y travaille aussi au développement régional. Jean-Marc Udriot le démontre en citant de

mémoire les nombreuses initiatives qui y sont prises et qu'il suit de près. C'est la preuve, dit-il, qu'on a appris à travailler ensemble et qu'on a bien mesuré les avantages à travailler de concert.

### Des efforts payants

Les nombreuses réunions, échanges, discussions, ont abouti à un résultat unique dans l'histoire, ce sont désormais les 15 communes de la région qui unanimes portent le projet AV2020 et c'est unies qu'elles se sont présentées au gouvernement vaudois pour lui faire comprendre que le tourisme représentait, pour les Alpes vaudoises, le cœur de métier et le pilier central de l'économie de toute la région.

L'évolution législative actuelle est dommageable pour le tourisme, la Lex Weber — visant à interdire la mise à disposition de résidences secondaires dans les localités qui en ont plus de 20% — a donné un coup dur mais non mortel à l'économie alpestre, par contre, selon Jean-Marc Udriot, la loi sur l'aménagement du territoire — qui aurait pour conséquence pour la région un gel des constructions pour longtemps, porterait un coup fatal à l'économie de montagne.

Jean-Marc Udriot s'effraye en entendant un responsable politique de la ville de Lausanne déclarer «qu'il vaut mieux aujourd'hui apprendre aux enfants à faire autre chose que du ski».

Jacques Luisier qui assistait à la conférence s'est désolé pour sa part que la pratique du golf ait été omise par les rédacteurs du rapport AV2020. Cet oubli sera corrigé a promis Jean-Mac Udriot

---

## La Rubrique des Ors Monts

La rubrique que tout le monde attend ne nous est pas parvenue, ni même les deux dernières lettres de nos bulletiniers, revenez donc les lire dans un prochain **TRAIT D'UNION**.

---

## Communiqué de l'espace électronique

Nos lecteurs ont la possibilité de retrouver tous les TRAIT D'UNION sur Internet. Ils peuvent également accéder au programme des activités du club RC Aigle et des autres clubs, enfin ils peuvent trouver toute une mine de renseignements.

Ils seront sans doute heureux d'apprendre que désormais le site peut perdre des initiatives,

comme par exemple leur envoyer des insertions pour agenda électronique.

Tous les utilisateurs d'agenda électronique, sur PC, smart phone ou autre tablette de n'importe quelle marque, qui souhaitent ne plus jamais oublier des réunions du Rotary, trouveront cela très pratique. On verra d'autres changements encore, cités ci-dessous:

### ICS

La synchronisation de l'agenda du club avec l'agenda des membres, se fait par fichiers ICS envoyés par courriel aux membres qui en ont fait la demande auprès du CICO du club. En ce moment, c'est votre rédacteur en chef.

### Information District

Les trois derniers événements de l'agenda du District sont affichés dans les Clubs

### Adressage de courriel directement du site

Sélection : Membres actifs, Membres d'honneur, Invité du club, Tous les membres, y compris les non-membres

Les fonctions de messagerie supplémentaires suivantes sont à disposition. Les membres du comité et les organisateurs d'événements ne voudront pas manquer ça:

Ajout d'un lien vers le fichier à télécharger, d'une «adresse réponse» fixe pour chaque club (sélectionnable par le Club), d'un éditeur de texte riche pour le corps du courriel.

Emails concernant la participation à un événement

Possibilité de rappel aux membres non-inscrits

Confirmation d'inscription

Confirmation d'annulation

Parrains

Sélection et spécification de deux parrains par membre et transmission automatique au RI

Téléphone / Fax / Mobile

L'indicatif de pays sera spécifié individuellement pour tous les numéros (par exemple nécessaire pour les numéros de mobiles étrangers)

---

## A participé à ce numéro

Jacques Gamboni













